

PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DEL MAGDALENA MEDIO -PDPMM-

ESTADO DE LA SUBREGION SUR DEL CESAR

Diciembre de 1997

Bexy Herrera (Delegada)
Lácides Contreras (Apoyo Técnico Aguachica)

Los núcleos del PDPMM en el Sur del Cesar, para comienzos de la segunda etapa de planeación, presentaban el siguiente estado:

Aguachica:

Muchos pobladores conocían el Programa, manifestaban interés y credibilidad, pero no se había conformado el núcleo. Por decisión de un grupo de esos pobladores, identificados como CEDRAL, se convoca y se obtiene una muy buena respuesta, quedando en el compromiso de un próximo encuentro, donde se conformó definitivamente el núcleo con personas de diferentes sectores de la comunidad: educación, salud, microempresarios, desempleados, agropecuarios, campesinos, madres comunitarias, dirigentes comunitarios, jóvenes y otros.

Gamarra, La Gloria y San Martín:

Estos tres municipios tenían conformados sus núcleos pero con la necesidad de su fortalecimiento en torno a la participación, a la identificación con el Programa, a la composición, dado que no se encontraban en ellos integrantes de los diferentes sectores de los municipios. Gamarra y La Gloria: con mucha presencia de funcionarios de las administraciones municipales, controlando las actividades según sus tradicionales y malos entendidos esquemas de participación. San Martín: con la participación de funcionarios municipales, poca presencia del sector urbano, mas no así del sector rural por el trabajo con los campesinos del sacerdote coordinador del núcleo.

Como delegada del Sur del Cesar, he concentrado mi atención en el fortalecimiento de núcleos, con ellos se ha analizado la organización interna y demás indicadores, teniendo como guía el cuadro de fortalecimiento de núcleos.

En el Sur del Cesar se ha hecho mucho énfasis en la participación como uno de los componentes principales del PDPMM y como una de las necesidades prioritarias de nuestras comunidades, en donde estos tipos de procesos han sido manipulados por diferentes actores, se ha insistido mucho en hacer claridad que los resultados del Programa tienen mucho que ver con la forma en que todos hagamos parte de él, nos comprometamos y participemos cambiando los esquemas o los roles de hijos que nos ha dejado el paternalismo de muchas instituciones, entendiendo que el PDPMM somos todos y no son un equipo de expertos que hacen promesas de solución a necesidades puntuales, tenemos

CENTRO DE DOCUMENTACION
PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ
DEL MAGDALENA MEDIO

Nº Acceso: DPT143

que aprender a gestionar; estamos en un proceso a largo plazo en donde son muy importantes los niveles de participación y organización que logremos alcanzar.

En esta dinámica los núcleos expresan su necesidad de capacitación, pidiendo una primera etapa de acompañamiento para poder ampliar los conocimientos sobre organización de información, problemática y necesidades municipales; planeación y manejo de gestiones locales, elaboración de proyectos; profundizar en los contenidos teóricos del PDPMM y prepararnos para la búsqueda de nuestro pasado histórico cultural. Con estas peticiones el equipo de educación del PDPMM elaboró un programa de formación de núcleos. Se realizó un primer taller subregional de dos días sobre identificación y formulación de problemas, con metodología PPO, con buenos resultados, pero los núcleos reclaman se continúe, pues dada la heterogeneidad de los participantes, se debe hacer un fortalecimiento de estos conocimientos con ejercicios que toquen más nuestra realidad.

Los talleres sobre mapas municipales, no tuvieron los resultados esperados por los núcleos, situación que amerita evaluación y una mejor preparación, ya sin la congestión de trabajo en que se encontraba el equipo técnico en esta etapa de proyectos Banco Mundial.

El taller introductorio sobre Memoria Histórica tuvo mejores resultados, los asistentes quedaron satisfechos y a la espera de continuar con este trabajo en donde se tienen tantas iniciativas y esperanzas de darle a la subregión claridad sobre su perfil histórico cultural, reconstruyendo colectivamente su identidad regional.

Por razones diversas, se aplazaron para 1998 los talleres de Planeación y Desarrollo Local e igualmente Elaboración y Gestión de Proyectos.

Exceptuando a San Martín, en los tres municipios restantes se han conformado subnúcleos juveniles con las iniciativas de conformar la Red de Comunicadores, el uso y manejo del tiempo libre en asuntos culturales y, el subnúcleo juvenil de Aguachica trabaja en la formulación de un proyecto para la adquisición de sede juvenil articulado a la formación y capacitación juvenil.

Los nuevos pasantes radicados en Aguachica, se distribuyeron en parejas la responsabilidad de los núcleos de los cuatro municipios. Así mismo se distribuyó en grupos de tres pasantes la responsabilidad de mantener la sede abierta en horario de oficina. Como resultado no tenemos una muy buena integración de pasantes - núcleos, presentándose esta situación con mayor notoriedad en el núcleo de Aguachica, mientras en San Martín se dio mejor la integración. Cabe resaltar que se observa más interés e integración en el trabajo de pasantes con subnúcleos juveniles.

En el apoyo técnico se detectó más compromiso, interés y disposición en su trabajo con los núcleos de Aguachica, La Gloria y Gamarra, con unos grados menos por el municipio de San Martín, posiblemente por razones de identidad.

Mirando la situación particular de cada uno de los cuatro núcleos del Sur del Cesar encontramos:

1. San Martín:

Es el núcleo más inestable en cuanto a la participación del sector urbano, quienes no son constantes en las reuniones, caso contrario ocurre con el sector rural, quienes tienen dificultades para sus desplazamientos, pero atienden las convocatorias. Hay que anotar que el sacerdote coordinador del núcleo tiene más relación y dedica mucho de su tiempo al sector rural.

La Administración Municipal conoce el PDPMM y se encuentra apoyo al Programa en sus diferentes despachos, creen en él, pero en contadas oportunidades acuden a las actividades, exceptuando a dos funcionarios y dos concejales que son más constantes en su participación.

El alcalde electo hace parte del núcleo.

El núcleo con apoyo de los dos pasantes correspondientes, establecieron el trabajo en 8 equipos responsables de diferentes sectores: salud, educación, vivienda, agropecuario, ambiental, familia, etc. Con la responsabilidad de recopilar la información existente y presentar cada equipo una ponencia, recibiendo previamente un taller sobre cómo elaborar una ponencia, ofrecido por un educador del municipio; el resultado no fue muy satisfactorio pero tiene el valor de ser el inicio para abordar una decisión colectiva.

En educación se realizó un buen trabajo en el Foro Municipal. El sector rural tuvo buena participación pero el núcleo reclamó mayor integración y comunicación.

El Foro de Salud no preparó desde el núcleo, sino para él, la asistencia no fue numerosa.

Los talleres para fortalecimiento de CMDR no han tenido una voluntad amplia por parte de la Administración Municipal, la UMATA muestra interés en sus instalaciones pero no hace presencia en los talleres. Se pensó en alguna ocasión que el taller preparado para dar respuesta a la petición de usuarios ley 160 fue sabotado, puesto que la UMATA entorpeció el propósito de caracterizar esta población y establecer con ellos un Plan de Trabajo.

En general el núcleo de San Martín necesita autoevaluarse y diseñar un plan de fortalecimiento.

2. Gamarra:

El núcleo de este municipio es en el momento el más estable, pero la participación del sector rural es poca, dado los aplazamientos de las actividades de difusión en la zona rural. La coordinación del núcleo está bajo la responsabilidad de cuatro personas, uno de ellos es responsable del subnúcleo de vivienda, y otro del subnúcleo juvenil.

La Administración Municipal ha sido atenta a las solicitudes del Programa, pero no muestra credibilidad en relación a los resultados que pueda tener el PDPMM.

La UMATA no mostró interés en coordinar las acciones de fortalecimiento de los CMDR adelantadas por el Programa, e incumplió algunos compromisos acordados con el núcleo.

La Alcaldesa electa no ha tenido vínculo con el Programa, y es la continuación de la administración actual.

Las actividades de educación impulsadas por el equipo de educación han tenido la participación amplia del núcleo.

El Foro de Salud tuvo buenos resultados, el núcleo participó en la preparación y realización del mismo.

En Gamarra como en toda la subregión el desempleo es un problema grande, relacionado aquí con deterioro de la actividad pesquera, que tiene como una de sus causas, la sedimentación de ciénagas que es una de las preocupaciones del núcleo, que ya se comenzó a atender con los talleres dirigidos por investigadores del IDEADE, los participantes quedaron satisfechos con estos talleres, puesto que piensan que por fin se ve un buen comienzo involucrando las comunidades en la búsqueda de soluciones. Esta situación es similar a la de La Gloria, donde la sedimentación de las ciénagas está contribuyendo con la disminución del volumen de pescado y donde una gran cantidad de población de diferentes edades incluyendo jóvenes bachilleres tienen que dedicarse a la pesca ante la ausencia de fuentes de trabajo; incurriendo en muchas ocasiones en prácticas que perjudican la sostenibilidad del medio, ante la necesidad de supervivencia de sus familias.

Algunos integrantes del núcleo de Gamarra han manifestado la iniciativa de organizar un taller de convivencia con la participación amplia de la comunidad en donde se analizará la entrada del paramilitarismo, sus efectos en el municipio y se asumirá una posición al respecto; por diferentes motivos en otros integrantes del núcleo no se ha manifestado el mismo interés en esta actividad; buscando siempre aplazamientos para su realización.

En relación a la recuperación de la identidad cultural en Gamarra han surgido diferentes ideas, siendo este un tema de mucho interés para adultos y jóvenes y una de las mejores formas de ocupar el tiempo libre y generar espacios de participación y convivencia, articulada a la red de comunicadores en donde los jóvenes esperan encontrar el cómo empezar a ser útiles a su comunidad.

El problema de vivienda en el municipio afecta a muchas familias donde se incluyen algunas del núcleo, conformando ellos el subnúcleo que ha programado reuniones de información con SERVIVIENDA, quedando con la tarea de realizar un estimativo de la situación, con dificultades se ha adelantado esta actividad, dado que no se encontró

mucho interés y compromiso de los pasantes correspondientes en apoyarlos constantemente.

3. *La Gloria:*

En este municipio el núcleo del PDPMM ha presentado algunas dificultades en cuanto a permitir la participación amplia de los pobladores, dentro de su organización inicial se conformó un equipo coordinador de seis personas, muy constantes y comprometidas con las actividades programadas, casi todas ellas haciendo parte de la administración municipal, pero no asimilando el mensaje del Programa en relación con la participación, queriendo acelerar el proceso a su ritmo, para mayo del 97 con iniciativas concertadas por este equipo. Se pretendía realizar las mesas de trabajo, sin involucrar a la comunidad. Con este panorama se han realizado diferentes actividades con la finalidad de fortalecer el núcleo y difundir el PDPMM teniendo ya muchos pobladores que hacen parte de él. La situación con el equipo coordinador no se ha superado totalmente pero se ha avanzado, los habitantes de la zona rural siempre han participado en las ocasiones que son convocados, sus desplazamientos en este municipio son en términos monetarios, los más costosos, pero como características de la subregión el campesino es una persona muy interesada en participar y con mayor compromiso cuando captan la posibilidad de buscar alternativas a sus numerosas necesidades, el ser presidente de la junta comunal los lleva a sacrificar días de jornal que dificultan satisfacer necesidades de sus familias.

El Alcalde saliente se hizo presente en algunos encuentros, pero no mostró mucho compromiso, aun colaborando con aportes económicos, desplazamientos de algunas actividades. El Alcalde electo ha manifestado tener disposición para apoyar y participar con el núcleo en el proceso comunitario de superar necesidades.

La UMATA primer punto de encuentro del núcleo, su jefe hace parte del equipo coordinador, hubo voluntad para fortalecer CMDR, no se reestructuró por ausencia del Alcalde Municipal quien por ley debe presidirlo.

En Educación se contó con muy buena participación de la comunidad educativa, en la recolección de iniciativas, culminando el año con los talleres de capacitación que responden a algunas de las estrategias planteadas. El núcleo del PDPMM sin embargo no se sintió muy comprometido a hacer parte de esa comunidad educativa.

El Foro Municipio Saludable por la Paz relativamente con el número de habitantes del municipio, tuvo la mejor asistencia y buena participación, el núcleo participó en la recolección de información, preparación y convocatoria.

Con aportes de ECOPETROL y PDPMM se realizó un seminario taller Ambiental, como PDPMM se presentó a los asistentes una alternativa para el manejo y aprovechamiento de residuos sólidos, articulando sostenibilidad, medio ambiente, salud, generación de ingresos.

En La Gloria se encuentran manifestaciones de interés por su pasado cultural, en los jóvenes hay ideas y peticiones de apoyo a actividades de teatro, danzas, radio comunitaria y red de comunicadores.

La difusión rural del PDPMM y CMDR se viene realizando en varios corregimientos, contando con la colaboración de integrantes del núcleo.

4. *Aguachica:*

El núcleo de este municipio es el más numeroso de la subregión, por tanto el más difícil de convocar, agregando que muchos de sus integrantes son profesionales con muchos compromisos, que hacen esfuerzos para participar en el PDPMM.

El Alcalde actual ha manifestado verbalmente su apoyo, pero no participa en las actividades programadas. El Alcalde electo, hacía parte del núcleo, hasta su campaña política cuando se alejó para no involucrar al PDPMM en malas interpretaciones. Desde su elección se han realizado charlas de coordinación, queriendo participar en las propuestas municipales y solicitando apoyo a sus planes de gobierno, entre ellos la evaluación y rescate del proceso de consulta popular, concertando con las comunidades.

El fortalecimiento de CMDR se realizó con instituciones y comunidades rurales, partiendo del trabajo del núcleo PDPMM, en la Administración Municipal no pudo concretar este proceso, faltó mayor interés y compromiso.

La difusión del PDPMM y CMDR en la población rural se ha realizado con algunas convocatorias de este sector a la zona urbana y algunos desplazamientos mínimos en proporción a la gran cantidad de veredas y corregimientos del municipio. Se han recogido datos importantes sobre historia veredal, encontrando que los corregimientos visitados tienen una población que por generaciones han sido dueños de la tierra que se ha fraccionado con el crecimiento de las familias.

El Foro de Educación fue preparado y realizado con la participación de la comunidad educativa y el sector de educación que hace parte del núcleo. En los profesores se dan evaluaciones positivas en relación a la contribución del PDPMM en la búsqueda de alternativas a sus necesidades.

El núcleo reclamó mayor comunicación y coordinación del sector que integra el núcleo con los demás sectores.

En cuanto al taller de salud, se preparó bien por los pasantes encargados, pero sin tener en cuenta la participación y la coordinación con el núcleo y su agenda.

Con la Estrategia Económica se realizaron actividades relacionadas con el empleo rural; un taller donde se concretó información sobre iniciativas empresariales, se adelantaron algunos compromisos por parte del Alcalde electo, trazando algunas tareas para el próximo año, como el censo de la población objeto y el apoyo con gestión a esfuerzos de organización empresarial que presentan debilidades.

Dentro del núcleo hay dos sectores con gran interés en participar con la comunidad en general en la recolección de iniciativas, conformar comisiones de trabajo y continuar con el proceso según la metodología del Programa, estos sectores son el ambiental que ha venido preparándose con reuniones de coordinación y talleres; y el sector interesado en la estrategia de convivencia que prepara un taller de rescate de memoria histórica sobre la Consulta Popular. Haciendo énfasis que es esta una de las estrategias que debe fortalecerse para su acción en el municipio de Aguachica.

El rescate de memoria histórica e identidad cultural es uno de los campos que tiene gran importancia para el núcleo y subnúcleo juvenil, se han realizado varios encuentros y dos talleres con el propósito de unificar criterios, recolectar iniciativas y encontrar alternativas como un paso necesario en la construcción de región.

Aguachica presenta serios problemas de vivienda, se encuentra rodeada de barrios de invasión donde las condiciones son infrahumanas. En el núcleo hay representantes de estas comunidades, pero necesitan fortalecimiento para impulsar sus ideas.

En general los núcleos con mucha discreción hacen sus análisis a los resultados de las pasantías y reclaman el no tenerlos presentes como talento de la región que puede adquirir más compromiso en trabajar por sus necesidades.

En toda la subregión se tiene la necesidad de formar líderes, por las condiciones vividas se siente timidez o temor de asumir ciertos papeles de tomar iniciativas, de impulsar procesos, pero en San Martín sería de mayor beneficio poder formar algunos líderes que impulsen a las comunidades y se pueda lograr más estabilidad en los procesos de participación comunitaria.

Barrancabermeja, diciembre de 1997.

PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DEL MAGDALENA MEDIO -PDPMM-

TALLER: PROCESO HACIA LOS PACTOS

Septiembre 1, 2 y 3 de 1997

SUBREGION SUR DEL CESAR

PROYECTOS SUBREGIONALES

orden de prioridades

1. Creación de empleo.

El problema

se plantea desde a los microempresarios de Aguachica liderados por Felipe Sarmiento en la ciudad; los desempleados de Gamarra y La Gloria y los campesinos cuyas iniciativas de hacer una industria de transformación de la yuca y el maíz son apoyadas por Fenalce y Asoagro, quieren producir harinas precocidas y tienen problemas con las semillas.

Se propone la creación de un **Fondo Empresarial para la Educación Productiva** urbana y rural, para toda la región del sur del Cesar. En este fondo el que el IFI y otras agencias multiplicarán el aporte de capital puesto por el Programa. El Fondo hará alianzas con diversas entidades para identificación de propuestas productivas de los sectores populares por circuitos económicos, llevar educación para la transformación productiva, generación de iniciativas empresariales, estudios de semilla y adaptación y transferencia de tecnología (con el CIAT), crédito al cliente y acompañamiento técnico a los campesinos, pescadores y microempresarios. Se pondrá énfasis en el apoyo a campesinos que han obtenido tierras por ley 60 sin capacitación para hacer rentables los predios. Se hará un plan de acuerdos y alianzas que garanticen que maestros y profesionales "descalzos" que acompañen hasta el final a los productores, campesinos, prestadores de servicios y comerciantes que tomen créditos, con el Sena, Corpoica, la Universidad Popular del Cesar, la FES y otros. Se hará una estrategia por circuitos económicos, vinculando, apoyando y organizando en formas gremiales y asociativas a empresarios en toda la cadena de producción básica, insumos, productos intermedios, bienes finales mayoritarios, venta al detalle, servicios vinculados a la cadena, etc. Se hará un plan administrativo flexible e indicativo para unir en estos encadenamientos la producción campesina con la urbana.

El **Fondo Empresarial para la Educación Productiva del sur del Cesar** será una ampliación del **Fondo Empresarial para la Educación Productiva Regional** que se propone que el PDPMM inicie a partir del programa simbólico de Educación para la Producción que se ha iniciado en las comunas 5,6 y 7 de Barranca.

Actividades y ayudas técnicas necesarias para poner en marcha el **Fondo Empresarial para la Educación Productiva** son:

- Crear es sistema administrativo y financiero del Fondo, con sus ramas subregionales

- Vincular las entidades aliadas que provean recursos
- Vincular las entidades aliadas que manejen créditos
- Crear el sistema de acompañamiento de créditos y hacer las alianzas pertinentes
- Identificar las cadenas de producción, servicios y mercadeo en que se impulsan iniciativas
- Establecer el método de formas organizativas de los productores y mercaderes por cadenas
- Organizar curricula de adiestramiento es especialidades de las personas por circuitos, identificar instituciones educativas y técnicas con preferencia regionales y vincularlas en alianzas.
- Determinar esquemas de formas empresariales
- Definir el sistema de acompañamiento "in situ" para los participantes
- Establecer los sistemas de evaluación

Para la producción de yuca se propone articular a los productores con empresarios de Bucaramanga interesados en comprar 2500 toneladas de yuca seca por mes.

2. Recuperación de Memoria Cultural en la Subregión y Construcción de Convivencia

El problema

es la búsqueda de identidad colectiva de los jóvenes de la Región.

Se crearon subnúcleos juveniles en Aguachica y Gamarra para rescatar los símbolos tradicionales y la historia y activar desde allí la participación, la dignidad y la convivencia y ocupar creativamente el tiempo libre. Estos grupos incorporan las bibliotecas municipales, las bandas, las tamboras, las danzas. Explicitan las llamadas que interpelan a la gente.

Además la población quiere posicionar la convivencia y la superación de las violencias desde la sociedad civil, más allá del manejo de partido político que se ha hecho de la paz.

Este proyecto se hará con el proyecto educativo. Se hace referencia a una red de comunicadores, para capacitar a las personas que actúan en el canal de televisión subregional.

Acciones : de preparación de los núcleos para trabajar en esta actividad.

Ayudas técnicas:

- Dedicar tiempo y recursos de la estrategia educativa del PDPMM para esta actividad
- Vincular tesistas de la UIS a la recuperación de historia regional
- Vincular el Centro de Documentación del Programa con las tareas de recuperación histórica.

3. Recuperación y mantenimiento de Ciénagas resurgimiento de la pesca y turismo.

El problema

es la sedimentación del complejo cenagoso más importante de todo el Magdalena para el desove del pescado. La situación es compartida por Gamarra y La Gloria. La pesca está en un proceso acelerado de aniquilamiento. Allí los recuperadores de tierra pusieron diques para crear tierra sobre las ciénagas.

Los pobladores adelantan conversaciones con Cormagdalena y Corpocesar. Piden un ingeniero para asesorar a la población en la búsqueda de una solución.

Se sugiere un proyecto multimodal que incorpore formas empresariales para limpiar las ciénagas, conservarlas, sembrar alevinos, fortalecer las asociaciones de pescadores, y articular la pesca y la industria piscícola con el Fondo de desarrollo empresarial de la subregión. El Instituto Colombiano de Petróleo tiene técnicos para recuperación de cuerpos de agua y podrían prestar asesoría.

Gamarra recibe turistas camino de la Costa que pasan a conocer el Río. Antiguamente la Ciénaga estaba equipada para recibir este turismo con restaurantes y playas. La idea es recuperar esta costumbre.

Ayudas técnicas:

- Preparar la estrategia de cuidado a las ciénagas desde el Programa, con énfasis en el hábitat y el empleo de los sectores pobres que viven al margen y de los recursos de las ciénagas.
- Gestionar dos técnicos del ministerio de minas que apoyen la recuperación de ciénagas
- Gestionar técnicos del Instituto Colombiano de Petróleos en cuidado de espejos de agua

4. Plan de vivienda Autogestionada

El problema

es la carencia y la falta de calidad de vivienda. En Aguachica hay cerca de 15 barrios de invasión. En el sector urbano de Gamarra el faltante es para 40 familias. En el corregimiento de Cascajal 30, en Mahoma 18.

Se propone una alianza con Servivienda para que monte una planta en Aguachica a partir de 100 viviendas con apoyo de Inurbe y la red de solidaridad. Se hace un proceso de diseño participativo, autoconstrucción y autogestión... La planta de Servivienda producirá vivienda para San Martín donde hay también un faltante grande.

La producción de vivienda se conecta con el Fondo educativo empresarial y se trabaja dentro del circuito de la construcción para impulsar el empleo productivo en este encadenamiento. Requisito para la construcción de las casas es la legalización del terreno y la garantía de servicios públicos, en un lote adecuado.

Ayudas técnicas:

- Estimativo de la carencia de vivienda popular en la subregión
- Garantizar el subsidio del Inurbe para vivienda urbana y de Caja Agraria para vivienda rural
- Elaboración de programas preliminares de vivienda por grupos de pobladores
- Convenio con Servivienda para establecimiento de la Planta móvil con sede en Aguachica.
- Convenio con las alcaldías para asegurar terrenos y servicios públicos.

PROYECTOS MUNICIPALES

INICIATIVAS DE AGUACHICA

Agua para Aguachica.

La disminución del agua para el consumo de la población y para efectos industriales es significativa. El racionamiento hace que en la mayoría de la ciudad solamente hay líquido dos veces por semana. Muchas casas tienen aljibe propio. Hay propuesta de privatizar las empresas públicas con amplia oposición.

Se ven los siguientes pasos:

1. Abrir en el presupuesto una partida para agua para la ciudad.
2. Analizar los estudios existentes sobre alternativas de agua. Hacer nuevos estudios si necesario sobre las alternativas de pozos o de traer agua del Magdalena.

En el mediano plazo reforestar la quebrada Buturama que da el agua a Aguachica.

La iniciativa es de gran apoyo ciudadano. Aparece más como una propuesta que debe ser apoyada por la gestión del Programa y no como un proyecto para ser ejecutado por el PDPMM. Trabajar en esta propuesta da al Programa importante reconocimiento de los pobladores que contribuirá a movilizar el sentido del espacio de lo público y de la convivencia.

Ayuda técnica:

- Un ingeniero forestal o civil que prepare un plan de intervención

INICIATIVAS EN LA GLORIA

Manejo y aprovechamiento de los residuos sólidos

El pueblo desperdicia la basura y la tira al Río. La idea es transformar en abonos las basuras orgánicas y las demás reciclarlas. Se espera allí una fuente de trabajo para 20 personas. La empresa de reciclaje se articula al Fondo empresarial. El cuidado del medio ambiente se articula con la construcción del espacio de lo público y con la salud de los pobladores (capital humano).

Ayuda técnica:

- Estudio de prefactibilidad hecho por Alberto Galán del PDPMM
- Alianza con la Umata y Ecopetrol que lideran en proceso en La Gloria

Mejoramiento de Vías

Recuperar la entrada a La Gloria que ha quedado aislada. Volver a unir los corregimientos y veredas con la vía a lo largo del Río que antiguamente unía a La Gloria con Barrancabermeja. Las vías se protegerán con formas empresariales apoyadas por el Fondo empresarial.

Ayuda técnica:

- Análisis y estudios previos de los ingenieros del PDPMM
- determinación de prioridades en las mesas de vías en el seminario del 7 al 11 de octubre

INICIATIVAS EN SAN MARTIN**Distrito de Riego**

Ante la ausencia de agua para las actividades agropecuarias. Piden gestión al Programa porque el departamento tiene recursos para el proyecto.

No es claro si el beneficio del proyecto sea para los pobres. Debe examinarse los favorecidos

Ayuda técnica:

- Análisis de viabilidad hecho por Luis H. Briceño y Manuel Bayona

DIRIGIDO A: UBENCEL DUQUE ROJAS

ASUNTO: INFORME DE LA PROVINCIA DE VELEZ

POR: AGUEDA PLATA GOMEZ

PROVINCIA DE VELEZ

En 1886 la constitución de Rafael Nuñez cambió el nombre de Estados por el de departamentos, así la ley de 1910 crea el departamento de Vélez y lo subdivide en Norte y Sur; el Sur conformado por las provincias de: *Comunera, Guanentina, García - Rovira, Soto y Vélez*.

Este departamento hoy cuenta con 87 municipios y una superficie de 30.537 Km², se encuentra ubicado al Nordeste de Colombia, limita al Norte con el Departamento del Cesar y Norte de Santander, al Occidente y al Sur con los departamentos de Antioquia y Bolívar y por el Sur-Este con Boyacá.

La provincia de Vélez la conforman los municipios de: Vélez, Aguada, Albania, Barbosa, Bolívar, Cimitarra, Chipatá, El Peñón, Florián, Guavatá, Guepsa, Jesús María, La Belleza, Landázuri, La Paz, Puente Nacional, Puerto Parra, San Benito y Sucre.

De estos están incluidos en los 28 municipios del Programa de Desarrollo y Paz: Bolívar, Landázuri, Cimitarra, El Peñón y Puerto Parra; este último por operatividad en el trabajo del Programa se asignó a los municipios de la Subregión de Antioquia.

Desde el siglo pasado, en esta provincia, los veleños han intentado apoderarse de la región del Carare.

Los españoles utilizaron la ruta del Carare para comercializar, con Magangué, Cartagena y la Costa productos de Tunja, Villa de Leyva y Vélez. Estos primeros intentos son los que dan origen al poblamiento de esta región y muestran cómo ha sido su desarrollo y los conflictos allí generados por los diversos intereses de dominio y ventaja sobre el territorio.

En 1830 no existía en el país la infraestructura vial para el transporte de carga y pasajeros; tener un camino que uniera a esa nación con los mercados internacionales sería poseer la llave del progreso nacional, regional, y es ahí, donde comienza un proyecto de Nación en desarrollo, mediante el apoyo a la artesanía y a la adecuada educación.

Se descentralizó la Administración Pública por medio de las cámaras provinciales, las cuales tendrían funciones de administración, justicia y castigo acorde a sus necesidades; además, estaban facultadas para la ejecución de planes de desarrollo, fiscalización y realización de obras públicas. Así la élite veleña, consciente de su ventaja sobre las demás provincias por su cercanía a Santafé,

comprendían la importancia de la ejecución de un camino que pudiera convertirse como ruta al Magdalena y de allí al exterior.

Así los diputados a la cámara provincial se dieron a la tarea de reabrir el camino del Carare, abriendo licitaciones, dando concesiones y garantías a los empresarios que sabían del interés neogranadino por una ruta de exportación.

En 1832 se expidió un decreto que pretendía este proyecto firmado por el gobernador Joaquín Pinzón, el cual imponía a los vecinos del Cantón de Vélez, la obligación de prestar 4 días de trabajo personal cada año en las obras de apertura del camino, a lo cual los miembros ricos de la provincia protestaron negándose del todo, de ahí, que el 1º de octubre de 1836, se dieron inicios al proyecto encomendado en su totalidad a los presidiarios de la provincia. Todos los reos fueron confinados a la realización de la obra.

En 1840 la Empresa del Carare ofreció resultados halagadores para la provincia, informaba que dos terceras partes del camino se encontraban en completa perfección. La otra parte es un poco más lenta, pero aún así no habían obstáculos que detuvieran los cargamentos, se exportaban cueros, café, añil y quina.

Presenta su informe el presidente José Landázuri y además solicita apoyo de herramientas, comida y refuerzo de guardia.

Son muchas las cartas enviadas para el apoyo, la guerra civil entró en furor en la Nueva Granada, los presupuestos y peticiones de la provincia quedan atrás.

En 1843 el Gobernador de Vélez, Plácido Morales, declara la clausura de la construcción del camino, viéndose así decepcionados en su proyecto económico.

Por esta época Manuel María Zaldúa construyó una hacienda para el cultivo de cacao y recibió de la cámara provincial de Vélez, en 1844, 60.000 hectáreas de tierra con el compromiso de seguir abriendo el camino hasta las bodegas del Carare, obligándole a construir un puente sobre el río Horta.

En 1850, llegó a la Gobernación de Vélez la comisión corográfica, dirigida por Agustín Codazzi, su objetivo era la elaboración de la cartografía de la Nueva Granada, además de informar sobre la economía, la sociedad y cultura de todos los habitantes por donde pasaran.

Así Codazzi, describió la situación social de Vélez y el recorrido total del Camino del Carare, el cual midió 19 leguas y calculó 12 días de recorrido de los arrieros para llegar al Puerto, al igual que destacó la diversidad de clima.

Es así como en 1852 la cámara provincial pretendió reafirmar los asentamientos en el Carare creando la ordenanza 24 sobre concesiones a pobladores del Carare: "Los individuos que fijen su residencia con carácter de pobladores en orillas del Río Carare, desde el Río Horta y Carare hasta el Magdalena tendrán ciertas garantías".

De igual forma la cámara destinó un auxilio de 60.000 reales a los individuos o casas comerciales por término de seis años y 3% anual quedando comprometidos a dar una fianza, poner en tres meses cincuenta mulas, después de 2 meses más cien; para llegar a cargar de Vélez o Bolívar al Puerto del Carare. A pesar de la inversión, las propuestas no tuvieron éxito para comercializar y construir vías.

La forma de planear y ver la región hoy ha cambiado muy poco. Partiendo de esta realidad es que el PDPMM se ve como la única alternativa para generar la posibilidad de consolidar condiciones propiciadoras de igualdad de oportunidades, desarrollo y convivencia para los pobladores.

El PDPMM en la subregión, ha ido identificando, junto con los pobladores, los problemas y las potencialidades que existen con el fin de planear y diseñar una propuesta orgánica que genere las posibilidades de crear alternativas económicas, políticas, culturales y sociales que habiliten a los hombres y mujeres de la subregión para un futuro mejor.

A nivel económico la subregión posee riquezas como:

- **Minas de carbón:** recurso que ahora no se está explotando.
- **Cultivos de frutales:** tales como mandarina, aguacate, guanábana, bananito o bocadillo etc.
- **Cacao:** se producen aproximadamente 80 toneladas aunque debido a enfermedades como la escoba de bruja esta cifra tiende a disminuir diariamente.
- **Café, ganado, maderas etc.**

En este aspecto influyen varias problemáticas estrechamente relacionadas: la poca organización de la comercialización, escasas vías y medios de transporte, acceso restringido al crédito y a tecnologías apropiadas, destrucción de bosques y escasa agua.

Hasta el momento el grupo de apoyo ha recorrido corregimientos como La India, Choroló, Kilómetro 24, Bajo Jordán entre otros, donde se han conformado núcleos de trabajo y a su vez se concretan futuras visitas con el fin de capacitarse en la metodología del Programa y brindar datos al grupo en cuanto a su modo y calidad de vida en sus respectivas veredas, no sobra anotar que en todos los sitios visitados se han podido organizar núcleos de buen número y representatividad del sector con el compromiso de crecerlos aún más. Además para efectos de la capacitación de los pobladores, se están estudiando cartillas y demás recursos sin descuidar el impulso que se pactó con la Emisora Comunitaria del Municipio de Landázuri para aprovechar su cobertura y consolidar su programación.

PROBLEMÁTICA SEGUN ESTRATEGIAS

En la provincia de Vélez, durante el proceso de establecimiento de colonización espontánea se dio la tumba y quema de bosques, que posteriormente son sembrados con cultivos transitorios que combinados con pastos, proceso que aún hoy se mantiene y se acelera cada día más.

La actividad agrícola la enfrentan familias con escasos recursos, con baja producción, a esto se suma que la comercialización de los productos se hace con intermediarios.

Servicios Básicos

Educación : el nivel educativo en la subregión tiene un promedio bajo, y en el sector rural aún es mayor. Hay un alto índice de analfabetismo.

En el sector rural, la mayoría sólo tiene acceso a la educación primaria, ya que la secundaria implica el desplazamiento al casco urbano ; al igual que la superior exige desplazamiento a las capitales y mayores inversiones, dado que en la subregión se carece de estos centros.

Como alternativa educativa en la subregión, se tiene el programa SAT (Sistema de Aprendizaje Tutorial), que implementa la Secretaría de Educación. Este se realiza en condiciones muy precaria y con tutores poco preparados metodológica, pedagógica y académicamente para el proceso educativo.

Vivienda : en general no presenta condiciones óptimas ; en especial en el sector rural donde la gran mayoría son construidas en madera y sin servicios de agua, electrificación, etc. Además, en Cimitarra y Landázuri hay déficit de vivienda urbana.

Alcantarillado : en la mayoría de los municipios está incompleto y sin cobertura total, y en la zona rural no existe. Estas deficiencias y carencias producen alta contaminación, porque las aguas residuales y desechos no tienen un manejo adecuado y depósito final.

Vías : en la subregión son pésimas, a pesar de que la construcción de la Troncal del Magdalena Medio favorece la ubicación geoestratégica de la subregión, en especial de Cimitarra en el contexto nacional.

Las vías intramunicipales e intermunicipales, son destapadas, sin obras de arte, con graves problemas de erosión y sin mantenimiento. Es así, que de Cimitarra a Landázuri que son 30 kilómetros de carretera, un vehículo en óptimas condiciones gasta 2 horas ; al igual que entre Landázuri a Vélez, que tiene una distancia de 52 kilómetros, se gastan 5 horas. A nivel veredal no alcanzan a ser carreteras sino trochas que hacen difícil la comunicación y el acceso entre las veredas, los corregimientos y la cabecera municipal.

Estas carreteras son de vital importancia para el desarrollo de la subregión y de cada uno de los municipios, si se tiene en cuenta que por ellas se transportan los productos agrícolas a la capital ; dichos productos se ven favorecidos en su conservación por el clima, pero al mismo tiempo corren riesgo de perderse (especialmente los perecederos), por el mal estado de las vías.

Acueductos : en la mayoría de los municipios de la subregión existen en la zona urbana. En la zona rural se carece de ellos en su mayoría. A pesar de ser una subregión rica en recursos hídricos, las fuentes de agua se han ido mermando altamente como producto de la tala y quema de

bosques. En Landázuri, tanto en la zona urbana como en la zona rural, en tiempos de verano es muy escaso el servicio de agua ; sólo una o dos veces a la semana se cuenta con ese servicio.

Político

La mayoría de los pobladores de la subregión no participan en la toma de decisiones que definen la vida municipal, siempre lo hacen otros por ellos. El nivel de gestión y ejecución de programas es muy bajo, se limitan a lo que hagan los alcaldes y los políticos de turno.

Los Concejos Municipales poseen poca preparación en administración pública, planeación y planificación, lo que conlleva a que los planes de desarrollo sean elaborados por entidades fuera del municipio, lo que hace que el Concejo Municipal no defina políticas y estrategias para la concreción de dichos planes, al igual que no apropien el presupuesto requerido para lo planeado, convirtiendo el plan de desarrollo en un simple requisito de ley que nadie lo asume y desarrollo procesalmente.

Las Administraciones Municipales no hacen continuidad a los programas establecidos y cada Administración monta su cuento de desarrollo. Existe muy poco liderazgo protagónico de la sociedad civil. Es marcado el clientelismo político y la tradición partidista, a pesar de ser una región con gran influencia de la insurgencia por muchos años.

Convivencia y Paz

En el momento se ve amenazada por la presencia de las CONVIVIR que tienen sede en el corregimiento de Santa Rosa, municipio de Cimitarra ; las cuales están en una etapa de sensibilización y esparcimiento en la subregión. La población las ve fortalecerse como medio de seguridad de los ganaderos y compañías que están explotando y explorando los recursos mineros en los municipios de Cimitarra y Landázuri. La insurgencia se ha ido desplazando geográficamente a otros sectores donde están en proceso de cambio de estrategias militares y políticas.

La violencia intrafamiliar y los conflictos juveniles aumentan cada día más al igual que la violación a los derechos humanos, problemática que se palpa pero que no se asume como realidad y necesidad de protección y transformación de esta situación, por el temor en la población y falta de garantías para el pleno ejercicio de sus derechos.

Petróleo

En los municipios de Cimitarra y Landázuri se viene adelantando la exploración y explotación de petróleo y gas. Se encuentra la compañía internacional AMOCO, que a su vez subcontrata con otras compañías como GAPS, que es la encargada de hacer la sismica en la subregión.

Este producto se convierte en un renglón importante de la economía subregional, pero carece de políticas que favorezcan el desarrollo y la convivencia; además las compañías no dan cumplimiento a los mínimos pactos de protección del medio ambiente y de políticas de empleo. Esta exploración y explotación ha convertido a Cimitarra y a Landázuri en polo de atracción, generando migraciones de obreros de distintas partes del país y del sector agrario de la región, con la esperanza de obtener un contrato en estas empresas, produciéndose un abandono al campo y propiciando un desmedido crecimiento urbano sin infraestructura básica que soporte este fenómeno. Además, cada vez más crece el costo de vida, el número de población pero disminuye el sentido de pertenencia y de arraigo a la subregión.

Educación

La subregión no posee un sistema educativo acorde a la vocación y características culturales de la misma. A nivel institucional, las escuelas poseen insuficiente infraestructura, material didáctico y maestros con vocación.

Existe gran número de maestros que no son de la subregión, pero que por la historia conflictiva y la violencia vivida se sienten de paso y pagan hasta 3 millones de pesos por una permuta con tal de irse a las capitales. Así mismo, no existen programas de investigación y apropiación de un sistema educativo que forme maestros y construya capital social en la subregión.

Existe poca conciencia de la importancia y sentido de la educación y programas educativos, igualmente se carece de centros de capacitación técnica y de programas desescolarizados para la población, que permitan generar alternativas y oportunidades distintas que favorezcan a su vez la tecnificación de los cultivos agrícolas y la industrialización de la producción agropecuaria. Sólo existen las UMATAS, que en su mayoría trabajan asistencia técnica y no programas educativos.

En la subregión no hay centros de estudios superiores, a pesar de la población que existe.

AVANCES DEL PDPMM EN LA SUBREGION

- Conocimiento del programa a nivel institucional.
- Aproximación a la realidad subregional y municipal
- Creación de núcleos municipales de desarrollo humano sostenible y paz digna, en los cuatro municipios y en la localidad de La India, con participación gremial, institucional, eclesial, campesina y de la sociedad civil en general.
- Sectorización territorial de los municipios y creación de subnúcleos por corregimientos
- Identificación de estrategias, mecanismos de participación y concertación para el proceso de planeación y planificación de las POE a nivel municipal, subregional y regional.

- Gestión de recursos físicos y financieros para el proceso de planeación y planificación de los núcleos municipales en especial en el municipio de Cimitarra.
- Elaboración de un video sobre la problemática de Cimitarra teniendo como contexto y marco orientador las estrategias del PDPM.
- Programa Radial a nivel de la subregión y uno semanal en la sede de a subregión (Landázuri).

PROYECTOS A NIVEL SUBREGIONAL

- AMAY
- Conformación de la provincia del Carare.
- Exploración y explotación de petróleo y carbón
- Ampliación vía Cimitarra - Vélez.
- Creación de escuela de derechos humanos por parte de la Pastoral Social de Vélez.

POSIBLES PROYECTOS

- Mejoramiento de la red vial
- Dotación de servicios básicos a la región
- Comercialización de productos
- Tecnificación de la agricultura y la ganadería
- Industrialización del cacao
- Implementación de un sistema educativo acorde a las exigencias y características de la región.
- Control de la explotación minera en la región.

**PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ EN EL MAGDALENA MEDIO
PDPM**

**INFORME
SUBREGION BARRANCABERMEJA**

**PREPARADO POR:
JOSE PASCUAL SILVA MUÑOZ
Delegado territorial**

BARRANCABERMEJA, FEBRERO DE 1997

BARRANCABERMEJA

El municipio de Barrancabermeja, esta ubicado en el departamento de Santander del Sur, en la margen derecha del río Magdalena, localizado en la latitud 7° 03' 48'' y en la longitud 73° 51' 50'', a 75.94 metros de altura sobre el nivel del mar, con una extensión de 1.213 km. cuadrados, una temperatura media de 27. 8° C. y con una población de 210.404 habitantes de los cuales el 89% Población es urbana y 11% es población rural. Aproximadamente el 44% de las familias carecen de vivienda y con un hacinamiento del 35%.

Político-administrativamente el Municipio está dividido en siete (7) comunas y seis (6) corregimientos así: Comuna uno con 23 Barrios y dos invasiones, Comuna dos con 19 Barrios), Comuna tres con 17 Barrios y 6 invasiones, Comuna cuatro con 20 Barrios y 4 invasiones, Comuna cinco con 25 Barrios y 5 invasiones, Comuna seis con 17 Barrios y una invasión, Comuna siete con 15 Barrios y 7 Invasiones, Corregimiento Ciénaga del Opón con un caserío y 5 veredas, Corregimiento El Llanito un Caserío y 11 veredas, Corregimiento El Centro con un Caserío y 27 Veredas, Corregimiento La Fortuna con un Caserío y 4 veredas, Corregimiento La Meseta de San Rafael con un Caserío y una vereda Y el Corregimiento de San Rafael de Chucurí con un caserío y una vereda.

1. CONTEXTO DE LA SUBREGION

El Programa de Desarrollo y Paz en el Magdalena Medio, asume el municipio de Barrancabermeja como una subregión de trabajo, teniendo en cuenta que aquí vive aproximadamente el 29.4% de la población de estos 29 municipios del M.M.¹, resaltando la importancia de su ubicación estratégica y la trascendencia presente y futura de sus dinámicas sociopolíticas, económicas y culturales; y que son decisivas para el desarrollo de esta región y el país; es en esta lógica y perspectiva que popularmente se afirma : **"La paz de Colombia empieza en Barrancabermeja"**.

Barrancabermeja, es la ciudad mas importante del Magdalena Medio, es la capital petrolera de Colombia, aquí está localizada la industria petroquímica mas grande del país, esto ha atraído continuas migraciones de población de otras regiones en busca de trabajo y mejores condiciones de vida; así mismo, también es quien recibe los influjos y consecuencias del conflicto social y armado que vive el Magdalena medio desde tiempo atrás. De esta manera vemos como este joven municipio, creado en 1922, entre 1964 y 1985 pasó de 71.056 habitantes a 156.917 habitantes.

¹ Datos de población de la Unidad de Desarrollo Humano, Diagnóstico que el PDPMM realizó en 28 municipios del Magdalena Medio, por Diego Peña Hoyos, Santafé de Bogotá, mayo de 1996.

En esta perspectiva se presenta a continuación una descripción general de los principales problemas y potencialidades que en el proceso de participación comunitaria y diagnóstico la población ha venido identificando sobre el municipio de Barrancabermeja

1.1. ASPECTOS PROBLEMATICOS.

Los principales ejes problemáticos que se han venido identificando en este proceso con las comunidades y grupos de trabajo que se han venido constituyendo han sido:

- Teniendo en cuenta que Barrancabermeja es el mayor centro cultural de formación y capacitación de las gentes de esta región, se observa un gran vacío en propuestas educativas que jalonen el desarrollo, la convivencia, la paz y que ayuden a construir identidad regional; esta situación se presenta y agrava con la aplicación de las políticas nacionales descontextualizadas de las particularidades locales y regionales, unido a una serie de problemas propios de la escuela pública en todo el país, con grandes deficiencias en cobertura, con carencia de elementos didácticos, el vacío de una reflexión pedagógica y la politiquería en el manejo docente y disciplinario, que en ocasiones conlleva al nombramiento de maestros en áreas diferentes a las de su especialidad. Todo esto se manifiesta : 1) Insuficiente coordinación y dispersión de recursos y esfuerzos entre la secretaría de educación municipal, departamental, que lleva también al funcionamiento irregular de JUME ; 2) Ausencia de políticas educativas claras y coherentes con la vocación del municipio ; 3) Deficiente infraestructura y cobertura para atender las necesidades crecientes de educación en la ciudad, en especial en los niveles de básica secundaria y media vocacional ; 4) Baja calidad educativa, en cuanto se dice que la educación poco responde a las expectativas de vida de la población, ni a la vocación de la zona, es mas se dice que los docentes aunque en su gran mayoría se han profesionalizado, esto no se refleja en cambios en su desempeño y prácticas educativas ; 5) Descuido y desatención de la educación en la zona rural (Infraestructura, dotación y al profesorado) ; 6) Desintegración, dispersión y en algunos casos inexistencia de la comunidad educativa (docentes, padres de familia y estudiantes), unido en ocasiones a la pérdida de liderazgo social y pedagógico del docente ; 7) La pedagogía utilizada en muchos casos refuerza una cultura escolar contraria a los postulados de la construcción social de la democracia participativa. (3)
- La presencia y accionar de los grupos insurgentes del ELN, las FARC Y el EPL, que desde tiempo atrás se han venido posicionando y controlando las comunas cinco (5), seis (6) y siete (7) entre otras; a desatado en la ciudad una guerra sucia (sicariato) que viene dejando entre 350 y 400 asesinatos al año, en estos últimos años (1995-1996), con sus consecuencias en huérfanos, viudas desplazados, odios y mayor agudización de la violencia. Todo esto viene produciendo una muy profunda destrucción y desarticulación de las relaciones sociales y comunitarias, de las organizaciones y del accionar del movimiento popular por señalamientos,

³ Aquí se retoma y resalta la problemática educativa del municipio de Barrancabermeja vista y analizada con un equipo de trabajo que viene dinamizando tareas educativas con el PDPMM, integrado por veintiocho (28) entidades y organizaciones, desde noviembre de 1996.

detenciones y muertes de líderes; es así, como la experiencia de organización y la capacidad de movilización de la comunidad barranqueña en la solución de sus problemas ha venido perdiendo espacios; situación que llevado al cierre de escenarios de expresión de los pobladores y a que la confrontación y la guerra aparezcan como únicos canales de resolución de los conflictos sociales.

- En esta misma perspectiva anterior las señales de presencia de los grupos paramilitares en la ciudad en el año anterior (1996) fueron claras con patrullajes en la ciudad, con grafitis amenazantes hacia la población civil, que dan claras muestras de las intenciones de "tomarse" a Barrancabermeja. Situación que ha provocado un clima de inseguridad, estado de alerta y presiones de los milicianos a la población de las comunas nor-orientales, donde se le pide apoyo irrestricto a la comunidad, so pena de ser catalogados y tratados como del bando contrario (paramilitar)
- Esta situación anterior se agudiza y agrava por la ausencia de propuestas de la autoridad civil y de la clase política local, regional y nacional para enfrentar esta problemática de guerra y conflicto social que vive permanentemente la ciudad y la zona rural. Es así como en esta perspectiva prevalecen las respuestas militares a los conflictos sociales como única posibilidad de controlarlos.
- En esta misma perspectiva, el accionar político en Barrancabermeja aunque a superado las hegemonías de partidos en la administración municipal, presenta un fuerte entramado político en su accionar, en razón a que su capacidad de gestión y liderazgo se ve limitada por la falta de respaldo político a nivel regional y nacional, por los diversos intereses, las clientelas y la burocracia. Es así, como no se han logrado coordinar, ni establecer políticas claras de trabajo con las comunidades y otras entidades e instituciones, trayendo como resultado dificultades para canalizar recursos como los subsidios del INURBE para vivienda de interés social y el 45% del total de las finanzas municipales se continúan gastando en funcionamiento, disminuyendo la inversión social, trayendo como consecuencia la desconfianza, el desprestigio y el rechazo de la población por la acción política y hacia sus políticos.
- La pobreza y el marginamiento sobresalen en Barrancabermeja, en los barrios del nororiente y sur de la ciudad, las casas construidas en madera, caña, guadua o esterilla, bahareque y adobe y las condiciones de su entorno dejan entrever la situación de un porcentaje de población considerable que ha llegado de otros lugares de la región en busca de seguridad para sus vidas o en la perspectiva de mejorar sus condiciones económicas y sociales, teniendo que invadir terrenos y aprender en el rebusque y en la economía informal diferentes formas de convivencia y subsistencia. En esta relación la encuesta que aplicó el PDPMM entre mayo y junio de 1996 a 1626 hogares de los diferentes estratos de población de Barrancabermeja encontró los siguientes datos⁴ que dan cuenta de esta situación:

⁴ Lectura y análisis socioeconómico de la encuesta de hogares realizada en Barrancabermeja, Aguachica, Puerto Berrio y San Vicente de Chucurí, realizado por MARIA GLADYS RAMIREZ MORATO, Consultora del PDPMM, Santafé de Bogotá, septiembre de 1996.

- El 70% de los hogares encuestados son pobres con ingresos inferiores a tres (3) salarios mínimos.
- El 17.1% de la población trabajadora mayor de diecinueve (19) años y menores de sesenta (60) se encuentran desempleados.
- El 60.5% de la población de los estratos uno (1), dos (2) y tres (3); no cuenta con servicios de salud.
- El 52.7% de las personas encuestadas han dejado de estudiar por la necesidad de trabajar.
- La población flotante del municipio es amplia y muy difícil de establecer moviéndose en diferentes actividades económicas de carácter informal y frente a diversas situaciones que limitan sus posibilidades de construir proyectos de vida.
- Las actividades económicas más dinámicas y que generan empleos son el comercio, los servicios y la industria manufacturera y petroquímica que paga muy buenos salarios, pero requiere de personal con conocimientos y mano de obra altamente calificada que muy pocos barranqueños tienen, accesos a ellos; así mismo, la legislación laboral y las diferentes formas de contratación y subcontratación que hace ECOPETROL con diferentes empresas y compañías ha desmejorado los ingresos y disminuido las posibilidades de empleo de la población.

1.2. POTENCIALIDADES

Son muchas y muy variadas las potencialidades que tiene Barrancabermeja y que permiten vislumbrar un sin número de posibilidades para que sus pobladores con un pequeño empujón puedan salir de la situación de pobreza, marginamiento y violencia en que se encuentran actualmente; colocando así, al municipio en una mejor dinámica y perspectiva de desarrollo que permita lograr la convivencia democrática y la paz digna que todos deseamos. Entre las más sobresalientes potencialidades tenemos:

- La gran riqueza y variedad de formas organizativas que existen en las comunidades en el área urbana y rural de carácter comunal, sindical y gremial, sociocultural, de vivienda, de economía solidaria, de mujeres (352 aproximadamente); con un acumulado social importante y que desarrollan actualmente acciones en diferentes frentes y muy variados intereses, pero que en el fondo todas persiguen un propósito común en la búsqueda de mejor calidad de vida para sus asociados; el PDPMM debe impulsar acciones que permitan conjuntamente con estas organizaciones descubrir las estrategias de trabajo común que lleven progresivamente a la búsqueda del desarrollo humano sostenible, la convivencia y la paz sin exclusiones en este municipio y la región.
- El municipio tiene un alto porcentaje de población joven, calculado en el 44% de personas menores de 19 años y que sin duda representan las mejores potencialidades del desarrollo que

tiene Barrancabermeja en un futuro próximo; un variado conjunto de proyectos y acciones deberán dirigirse a generar condiciones para que estos niños y jóvenes puedan educarse y/o ingresar a la vida productiva, alejando de esta manera las posibilidades de ingresar en la guerra, las drogas y el vicio; para ser mayormente útiles a la comunidad local, regional y al país en general.

- El hecho de que Barrancabermeja este constituido por una mezcla de culturas venidas de diferentes regiones del país (Costeños Sabaneros, Antioqueños, Santandereanos, Tolimenses...), con diferentes costumbres y tradiciones esta llevando al surgimiento de una nueva generación de gentes alegres, acogedores, trabajadores y solidarios que vienen construyendo progresivamente su propia identidad y constituyendo así en esta tierra sus proyectos de vida.
- Las excelentes rentas e ingresos del municipio⁵ por Ingresos Corrientes de la Nación; por transferencias de regalías en refinación, producción y transporte por puertos; por cofinanciación del fondo FIU, CORMAGDALENA y crédito FINDETER; por recursos propios y del crédito comercial, así como también los recursos provenientes de impuesto predial, de industria, comercio y otros impuestos del orden municipal; que de forma ilustrativa en este año 1997 equivale a \$52'457.751,00 se constituyen en otro potencial para el desarrollo, la convivencia y la paz de Barrancabermeja. Es considerado así, como potencial, por que la utilización que se le da actualmente debe ser objeto de profundas modificaciones en su gasto e inversión.
- El hecho de que en Barrancabermeja este localizada la Empresa Colombiana de Petróleos - ECOPETROL- permite unas excelentes condiciones para su desarrollo, esto en razón a la incidencia y el potencial que tiene la industria del petróleo, en cuanto ha su capacidad instalada en infraestructura física, social y en cuanto a personal altamente calificado; es así que todos en esta localidad y la región recen que con un mayor compromiso de ECOPETROL se pueden crear unas muy variadas posibilidades en la generación de empleo y aporte al desarrollo para todos los habitantes presentes y futuros del Magdalena Medio.
- La ubicación estratégica que tiene Barrancabermeja en el corazón de Colombia, en el centro del Magdalena Medio y por estar conectada a los grandes ejes viales del país como la troncal del Magdalena Medio y al río grande de la Magdalena, le ofrece un sinnúmero de oportunidades para el desarrollo agroindustrial, comercial, del transporte, los servicios y el turismo. Son sin duda estas estas condiciones las que se deben canalizar y potenciar para un desarrollo que beneficie a la mayoría de los habitantes de Barrancabermeja, la región del Magdalena Medio y Colombia en general.
- Un sinnúmero de potencialidades le ofrecen al municipio de Barrancabermeja su gran número y riqueza de subcuencas y sistemas de ciénagas como la san silvestre, El Llanito, Opón, Brava, Zapatero, Juan Estéban, Salado, Guadualito, Tierradentro, Sábalo y El Tigre donde se

⁵ Acuerdo N° 062 de 1996, por medio del cual se expide el presupuesto municipal, de ingresos y gastos del municipio de Barrancabermeja vigencia fiscal de 1997.

encuentra gran variedad de caños (13 en total), quebradas (17) y grandes extensiones de pantanos y humedales donde habitan y se reproducen especies nativas tan apetecidas como el Bocachico, el bagre rayado, el nicuro, el coroncoro entre otros representan unas posibilidades enormes de desarrollo económico y social.

- Los materiales de sedimentación que han sido arrastradas por la acción de las aguas de las partes altas de las montañas y cordillera y que se han venido acumulando en los lechos y riberas de los ríos Magdalena, Sogamoso y en las ciénagas, mas que un problema, representa una gran riqueza inexplorada que aún no ha sido utilizada y que fácilmente se puede convertir en un inmensa mina de arena, casajillo y abonos orgánicos que requiere la industria de la construcción, la agricultura campesina, comercial y/o agroindustrial.

2. ESTADO ACTUAL DEL PDPMM EN BARRANCABERMEJA

El estado actual del PDPMM en esta subregión de Barrancabermeja, en esta fase de planeación y diseño donde se construye de manera participativa con las diferentes organizaciones, entidades y comunidades una propuesta orgánica estructural (POE) de desarrollo humano sostenible y paz digna, el proceso se encuentra en la etapa de constitución del núcleo. La integración del núcleo se ha venido haciendo teniendo en cuenta la división territorial que tiene el municipio en siete (7) comunas y los seis (6) corregimientos, hasta el momento mediante dos (2) talleres con ciento cinco (105) líderes del sector urbano y rural se han diseñado las estrategias de convocatoria, se han identificado las organizaciones, entidades y personas que ejercen labores de liderazgo en los diferentes sectores y se han desarrollado siete (7) talleres por comunas y corregimientos de un día, donde se a presentado el programa, sus avances en cuanto a diagnóstico, estrategias y se han integrado seis (6) equipos dinamizadores del proceso, que oscilan entre las trece (13) y las quince (15) personas.

En este proceso de constitución del núcleo y los equipos dinamizadores del PDPMM en las comunas y corregimientos, han venido participando activamente los integrantes de las Juntas Administradoras Locales -J.A.L-, los presidentes, directivos y líderes de las Juntas de Acción Comunal -J.A.C.-, los grupos parroquiales de jóvenes, las mujeres y los educadores de las escuelas de primaria.

Así mismo, en esta perspectiva de construir la POE y conociendo la importante labor que desarrollan diversas entidades y organizaciones en la ciudad, el liderazgo social, económico, político, cultural y religioso se ha mantenido una labor de comunicación de doble vía que nos permite estar en un proceso permanente de interlocución y retroalimentación sobre el que-hacer comunitario y en el proceso de identificación de iniciativas y propuestas.

Esta labor de interlocución y retroalimentación del proceso con entidades como el Honorable Concejo Municipal ha permitido ver la importancia de integrar acciones y recursos entre el PDPMM y la administración local, para lo cual del presupuesto de esta vigencia de 1997 se destinó una cifra simbólica de cinco millones de pesos (\$5'000.000,00).

En esta misma perspectiva de consolidación de un núcleo de desarrollo humano sostenible y paz digna, representativo de las diferentes organizaciones, entidades des, sectores sociales y comunidades del municipio de Barrancabermeja se ha venido integrando un equipo dinamizador del proceso general, conformado por los coordinadores de los subnúcleos de las comunas, los corregimientos e interlocutores de las entidades e instituciones para conjuntamente diseñar y estrategias de trabajo y coordinar la agenda general de manera que permita a todos tener una visión de la construcción de la POE.

Así mismo, teniendo en cuenta las conclusiones y compromisos del taller regional realizado el 28, 29 y 30 de octubre de 1996 con entidades educativas se ha venido constituyendo un equipo facilitador de las tareas educativas donde participan veintiocho (28) entidades y organizaciones que nos ha permitido reunirnos en cuatro (4) ocasiones para construir una estrategia de trabajo educativo para Barrancabermeja y coordinar acciones en su ejecución que permitan integrar a las mesas de trabajo análisis y propuestas relacionadas con la educación en lo formal, no-formal, la recreación y en el campo de las expresiones artísticas y culturales.

Finalmente, se resalta en este estado actual del proceso, el posicionamiento y el consenso que se ha venido ganando en torno al que-hacer integrado con la mayoría de organizaciones e instituciones de Barrancabermeja, es así como se avanza de manera progresiva con el aporte y la disposición de todos, ganando en un referente colectivo que es retroalimentado por la dinámica regional del trabajo.

3. PERSPECTIVAS DEL PROCESO HACIA EL PACTO MUNICIPAL

Teniendo en cuenta las cuatro (4) etapas metodológicas diseñadas para la construcción de la POE y el estado actual de constitución del núcleo, el proceso hacia el pacto municipal y/o subregional ha sido diseñado y racionalizado con los equipos dinamizadores con una agenda de trabajo así: marzo consolidación del núcleo; abril y mayo promoción y recolección de iniciativas de las comunidades, organizaciones y entidades; junio, julio y agosto mesas de trabajo y concertación por comunas, corregimientos, instituciones e integradas y en el mes de septiembre el pacto municipal.

Así mismo, teniendo en cuenta que esta etapa de planeación y diseño, donde se quiere profundizar en un proceso de participación comunitaria donde los pobladores propongan y decidan el que-hacer del PDPMM durante lo próximos diez (10) años y ante cierto grado de cansancio en este ejercicio, por la situación de pobreza en que viven cerca del 70% de la población, muchas comunidades y líderes vienen planteando la urgencia de entrar a ejecutar proyectos y/o acciones que den respuesta a situaciones concretas de la vivienda, el desempleo y agudos problemas de violencia; se ha venido analizando la posibilidad y conveniencia de empezar a desarrollar un proyecto para identificar circuitos económicos productivos, de capacitación y formación que

permitan a los jóvenes de las comunas nor-orientales conformar empresas autogestionarias de carácter productivo.

En este horizonte, la consolidación del núcleo y la recolección de iniciativas con la implementación del proyecto con los jóvenes y con una mayor asesoría y acompañamiento a los procesos de vivienda popular se podrán ganar una mayor dinámica y afianzamiento del proceso hacia el pacto municipal en las comunas populares que es donde viven los problemas mas agudos de pobreza.

4. ESTRATEGIAS DEL TRABAJO

Para un mayor afianzamiento del proceso de participación ciudadana y comunitaria en esta fase de planeación y diseño en la construcción de una propuesta orgánica estructurada de desarrollo humano sostenible y paz digna, se han venido implementando las siguientes estrategias de trabajo:

1. De construcción de la red de pobladores del PDPMM mediante la identificación y articulación de las diferentes organizaciones y entidades que tienen presencia y accionar en la ciudad. Esta estrategia mantener una comunicación de doble vía con las diferentes organizaciones comunales, gremiales, sociales y culturales y con las entidades del orden municipal, departamental y nacional, propiciando un nivel interlocución y retroalimentación sobre las iniciativas y propuestas que van identificando en el proceso el Pacto municipal y subregional.
2. De buscar mayor consolidación y representatividad de los subnúcleos en las comunas y corregimientos con actividades y ayudas de difusión del programa y mediante talleres de capacitación con los integrantes de los equipos dinamizadores
3. De apoyo técnico a los subnúcleos, teniendo en cuenta que quienes participan en estos grupos son líderes sociales y comunitarios, miembros de las iglesias y docentes, personas que aportan su experiencia, disponibilidad y voluntad de trabajar, pero carecen de capacidad técnica para profundizar en de análisis y conocimientos que hay necesidad de desarrollar, potenciar y apropiar de manera progresiva.
4. De profundización del diagnostico municipal, que permita identificar y precisar los problemas fundamentales y las dinámicas perversas que impiden el desarrollo y que permita orientar a la comunidad, las organizaciones y a los núcleos en la elaboración de propuestas desencadenantes del desarrollo humano sostenible y la paz digna.
5. De gestión, que permita conseguir y complementar en la comunidad y otras instituciones los recursos económicos, materiales y de infraestructura necesarios para complementarlos con los que el PDPMM ha venido gestionando de manera que se pueda disponer de los requerimientos que el proceso requiere.

6. De trabajo con los jóvenes, esta estrategia busca posicionar el programa con este sector de población que es mayoría en Barrancabermeja, en razón a los proyectos de futuro que ellos están construyendo en la ciudad, al papel de dinamismo e ideas nuevas que le pueden imprimir al proceso.

ESTRATEGIA DE TRABAJO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DEL MAGDALENA MEDIO EN BARRANCABERMEJA

El Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio (PDPMM), hace presencia en Barrancabermeja y esta región, desde Noviembre de 1995; de este tiempo acá se han venido adelantando acciones con los pobladores y las instituciones orientadas al conocimiento de la propuesta del programa, al desarrollo de las fases de diagnóstico, planeación y a la puesta en marcha de un proyecto simbólico con jóvenes de las comunas 5, 6 y 7 de la ciudad que materialice y concrete la filosofía del PDPMM.

En este horizonte, la intervención del programa ha venido avanzando en torno a:

* Presentar y dar a conocer la propuesta del PDPMM.

Esta labor se llevó a cabo entre noviembre y diciembre de 1995 y tubo por objeto dar a conocer la propuesta inicial del PDPMM a las organizaciones populares, cívicas y comunitarias; a las administraciones y concejos municipales e instituciones; a las iglesias; a los gremios y demás líderes de Barrancabermeja y otros municipios circunvecinos.

Fue así, como se realizaron varias reuniones y pretalleres con directivos de ECOPETROL, con representantes de organizaciones sociales, con el presbiterio de la Diócesis de Barrancabermeja, con docentes de la Universidad Cooperativa de Colombia (UCC) y el Instituto Universitario de la Paz (INUPAZ), con alcaldes, concejales, secretarios de despacho, empresarios dirigentes sindicales y líderes sociales y políticos.

Estas reuniones y pretalleres permitieron recibir valiosos aportes en la concepción, los objetivos, la filosofía y las fases del programa; así mismo, también se coordinaron algunas otras reuniones y talleres para iniciar el trabajo en la primera fase de diagnóstico.

* Fase de diagnóstico propositivo.

Esta fase se desarrolló entre enero y mayo de 1996 y tubo como propósito fundamental elaborar un diagnóstico propositivo de la realidad municipal que

recogiéra el sentir y el querer de los pobladores; para ello, se prepararon y desarrollaron cinco (5) talleres de diagnóstico, dos a nivel municipal y tres a nivel de sectores comunales y corregimentales, donde participaron aproximadamente 250 personas de diferentes organizaciones, instituciones, gremios económicos, periodistas, universidades, colegios, escuelas, iglesias y demás líderes sociales de la comunidad. De esta manera hubo una activa participación de los pobladores en el planteamiento de la problemática municipal, en la identificación de potencialidades y una red de organizaciones y personas que desarrollan diferentes acciones en el contexto social, económico, cultural, religioso y político de Barrancabermeja.

Estos talleres también permitieron plantear algunos proyectos como respuesta a la problemática planteada.

Importante aporte al diagnóstico, hicieron instituciones de la ciudad como la INUPAZ, La UCC, la Corporación Regional para la Defensa de los Derechos Humanos (CREDHOS), La Diócesis de Barrancabermeja y el Servicio Jesuita a Refugiados; quienes colocaron al servicio del programa su personal, sus conocimientos e infraestructura en la elaboración de diferentes estudios sobre la realidad regional.

Destacada labor también desarrolló la Diócesis de Barrancabermeja con su presbiterio y la Pastoral Social quienes se constituyeron en la unidad Dinamizadora del programa, logrando así que las diferentes organizaciones, líderes e instituciones se vincularan activamente al proceso. Desde ese entonces los párrocos y agentes de la pastoral son las personas que convocaban y dinamizan la participación de la comunidad en los talleres y reuniones que el programa realiza en cada localidad.

Esta fase de diagnóstico, también permitió identificar una red de mas de treinta (30) organizaciones que tienen presencia activa en la vida social, política y cultural del municipio.

* Fase de planeación y diseño.

Esta fase se inicia en junio de 1996 y se está llevando a cabo hasta la fecha.

En un primer momento, que fue de junio a septiembre de 1996, se avanzó en la formulación de cinco (5) estrategias regionales de intervención y en precisar una

metodología acorde con los propósitos del PDPMM, que permitiera enfatizar un proceso participativo en permanente construcción con los pobladores de la región.

Fue así como, entre octubre y noviembre de 1996, se diseñó para esta fase una estrategia de trabajo general y específica que permita consolidar un pacto de compromiso de todas las fuerzas vivas del municipio por la Barrancabermeja popular, donde los habitantes de las comunas del noriente y sur de la ciudad puedan elevar su calidad de vida con mejores posibilidades de acceso a educación, trabajo productivo, salud, vivienda, deporte, cultura y respeto por sus derechos humanos.

Teniendo en cuenta esta prioridad de trabajar por la Barrancabermeja popular, y asumiendo que el municipio tiene una población estimada en 230.000 habitantes, la complejidad de las dinámicas económicas, sociales y políticas y el peso de las instituciones, las organizaciones sociales, sindicales y gremiales; y demás líderes naturales; en el diseño de la estrategia de intervención el programa planteó la articulación de una red de pobladores desde los comunidades barriales y veredales que tengan expresiones en núcleos de desarrollo y paz en cada comuna y corregimiento; como primer paso que permita constituir un gran núcleo municipal con representación de las instituciones, la administración, los partidos y movimientos políticos, los diversos gremios y las comunidades donde estas últimas tengan una suficiente capacidad de interlocución y capacidad de negociar sus propuestas.

En esta perspectiva, el diseño de la estrategia de trabajo tiene en cuenta:

1. La división político administrativa del municipio, siete (7) comunas y seis (6) corregimientos, de estos territorios privilegia el trabajo con las comunidades de las comunas 5, 6 y 7, donde es más aguda la situación de pobreza y violencia; esto no quiere decir que no se tenga relación con las demás comunas y corregimientos.

2. Asumen como campos de trabajo e intervención:

- * En las comunas, las organizaciones comunitarias en sus diferentes expresiones, Juntas de Acción Comunal (J.A.C.), Juntas Administradoras Locales (J.A.L.), Asociaciones de Desempleados, de

4
Jóvenes, Clubes Deportivos Culturales, Comités de Participación Comunitaria.

- * La educación, en lo formal, no-formal y en sus expresiones culturales, avanzando en un proceso de integración de la comunidad educativa (docentes, alumnos-as y padres de familia) y en un proceso de construir escuela pública de calidad.
- * Los jóvenes, teniendo en cuenta que la población en el municipio es mayoritariamente joven y que están haciendo esfuerzos por organizarse en torno a actividades recreativas, culturales y empresariales.
- * Las instituciones, generando espacios de coordinación y acuerdos estratégicos en torno a programas; de manera que permita aunar esfuerzos para caminar junto con la población en procura del desarrollo y la paz.

Estado del proceso

A continuación se describe el estado actual del proceso en cada uno de los campos de intervención:

En las comunas y corregimientos

En la Comuna 1:

La comuna esta localizada al este de la ciudad y la componen 23 barrios y 2 invasiones; el proceso que ha llevado a permitido:

- Identificar los líderes de la red de pobladores que la constituyen, la J.A.L., las J.A.C., el Comité de Desarrollo del Caño Cardales, los Grupos Comunitarios, el Comité de Participación Comunitaria, los Madres Comunitarias, las Asociaciones de Padres de Familia de los Centros Educativos de Cardales y el Colegio Santo Tomás.

- Sensibilizar esta red de pobladores, dándole a conocer los objetivos y la filosofía del PDPMM; mediante reuniones en los barrios y dos talleres a nivel de comuna, donde han participado aproximadamente 180 personas.
- Organizar un núcleo de desarrollo y paz, conformado por cinco personas
- Formación y capacitación para el análisis de su problemática y potencialidades y en la elaboración de proyectos con FINDETER y el Ministerio de Salud.
- Identificación de iniciativas comunitarias en torno a:
 - Limpieza, canalización y construcción de un muro de contención del Caño Cardales que contamina y afecta a 9 barrios de la comuna, 10.000 personas aproximadamente.
 - Construcción de una nueva planta física para el puesto de salud, que estaría ubicada en la antigua bodega de EDASABA. Esta iniciativa no se ha concertado bien todavía; ya que, algunos plantean ampliar el puesto de existente.
 - Plan de vivienda de interés social para 200 personas que necesitan construir y 1.000 que necesitan legalizar terrenos y mejorar sus casas.

Que alternativas hay frente a estas iniciativas?

Los proyectos de canalización del caño el Castillo y la limpieza del caño cardales, convertir la rivera del caño Cardales en un parque ecológico, el relleno de los barrios Arenal y San Francisco y al construcción de la avenida del río. En estos proyectos vienen trabajando desde años anteriores CORMAGDALENA, la Administración Municipal y ECOPETROL.

Perspectivas del trabajo en la comuna 1.

- Ampliación y consolidación del núcleo y la red de pobladores.
- Profundizar la problemática social, cultural, política y económica que se lleva a cabo en la comuna
- Avanzar en una mejor articulación con las instituciones que permita aunar esfuerzos para sacar adelante estas iniciativas y proyectos.

Comuna 2

Esta comuna está localizada en el corazón de la ciudad y la constituyen 19 barrios en su mayoría residenciales y comerciales. Este es el sector de Barrancabermeja con mejor desarrollo urbanístico e institucional.

El trabajo del programa en esta comuna ha venido avanzando en:

- Identificación de la red de pobladores y sus líderes.
- Sensibilización de algunas de las personas que integran esta red.
- Identificación de algunas iniciativas que tienen que ver con la construcción del parque la Leyenda y un parque natural para la recreación de niños.

Perspectivas del trabajo en esta comuna.

- Continuar la sensibilización y articulación de la red de pobladores
- Ampliación del análisis de la problemática, recolección de iniciativas e integración al núcleo municipal.

Comuna 3

Esta comuna está ubicada al norte de la ciudad y la componen 17 barrios y 6 invasiones recientes. El trabajo que se ha desarrollado ha permitido:

- Identificar la red de pobladores de la comuna, que está constituida por las J.A.C., la J.A.L., Las Asociaciones de las Madres Comunitarias y de vivienda, el Movimiento de Lucha en paz por Vivienda Popular, los Grupos Comunitarios, la Parroquia San Judas Tadeo y las empresas de ONIMEX y Fertilizantes S.A.
- Se ha logrado un buen nivel de sensibilización de esta red de pobladores que ha permitido constituir un núcleo activo integrado por 20 personas que se identifican con los objetivos y la filosofía del PDPMM.
- Formación y capacitación de los integrantes del núcleo en desarrollo humano sostenible y paz digna, análisis y priorización de iniciativas y elaboración de proyectos con FINDETER y el Ministerio de Salud.

- Identificar la problemática de la comuna que tiene que ver con:
 - Contaminación del medio ambiente, ciénaga el Rosario y caños adyacentes por desechos sólidos, aguas negras, lluvias y residuales de los alcantarillados e Industrias ubicadas en la comuna y sus alrededores.
 - Deficiencia de cobertura y calidad de la educación.
 - Falta de legalización de terrenos por que la mayoría de los barrios han sido de invasión.
 - Deficiencia de vías que desembotellen los barrios.
 - Desempleo y pobreza por falta de empresas.
 - Falta programas de vivienda de interés social
 - Deficiencia de servicios públicos, teléfono, recolección de basuras y alumbrado público.
- Identificación de algunas iniciativas y proyectos que tienen que ver con:
 - La primera etapa del plan maestro de alcantarillado que recoge aguas negras y desechos sólidos de los alcantarillados de las comunas 1 y 2 (tanques colectores de aguas negras y Planta de tratamiento detrás del IDEMA).
 - Ampliación de las escuelas de San Judas Tadeo e Internacional.
 - Legalización de terrenos en los barrios Internacional, Cristo Rey, Altos de las colinas del Norte y otros.
 - Terminación de la construcción del puente ubicado entre el barrio la Floresta y San Judas Tadeo que desembotella este sector.
 - Limpieza y canalización de caños, quebradas y ciénagas.
 - Conservación del medio ambiente (clasificación de Basuras).
 - Ampliación de las redes telefónicas y alumbrado público.
 - Construcción o ampliación del puesto de salud de la comuna.
 - Construcción de plaza de mercado, terminal de transportes, comedores y guarderías infantiles .
 - Generación y apoyo a proyectos productivos sostenibles para la generación de empleo productivo.
 - Macroproyecto de construcción y mejoramiento de vivienda para la comuna.

Perspectivas del trabajo en esta comuna:

- Ampliar el conocimiento sobre el macroproyecto de la primera etapa del plan maestro de alcantarillado que tiene recursos por mas de tres mil millones de pesos de la vigencia actual.
- Formación y capacitación para el análisis de la problemática y la elaboración participativa de un plan desarrollo humano sostenible y la paz digna de largo plazo para al comuna.
- Fortalecer el núcleo con mayor representatividad de todas las fuerzas vivas de la población que permita lograr una mejor interlocución con todos los demás sectores sociales e institucionales.

Comuna 4.

Esta comuna esta localizada al sur este de la ciudad y la componen 20 barrios y 4 invasiones. En este sector viven en su mayoría familias de los estratos medios de la población Barrancabermeja. El trabajo del programa a venido avanzando en torno a:

- Identificar la red de pobladores de esta comuna, que esta conformada por las J.A.C., los educadores, los Grupos Comunitarios, las Parroquias San Pedro Apostol y del Cerro.
- Sensibilización de esta red de pobladores mediante reuniones y conformación de un núcleo integrado por 6 personas.
- Identificación de algunas iniciativas en torno a:
 - Programa de vivienda de Interés social para los barrios de invasión de la comuna.
 - Construcción de una plaza de mercado para la comuna.
 - Adecuación de escenarios deportivos.
 - Mejoramiento, remodelación y dotación de materiales a los centros educativos de la comuna (control de erosión en la escuela Cordoba).
 - Descontaminación y recuperación de la ciénaga Juan Esteban.

Perspectivas del trabajo en esta comuna:

- Estructuración y consolidación del núcleo de la comuna.
- Formación y capacitación del núcleo y la red de pobladores.
- Profundizar sobre la problemática y las iniciativas de desarrollo humano sostenible y paz digna.

Comuna 5

La comuna esta ubicada al nooriente de la ciudad y la componen 25 barrios y 5 invasiones. Es una zona con altos índices de pobreza y variadas situaciones de violencia. El avance del trabajo a permitido:

- Identificar la red de pobladores de la comuna que esta constituida por las J.A.C., la J.A.L., las Asociaciones para el Fomento del Empleo en Barrancabermeja (AFEBA) y La Asociación de Limitados de Físicos de Barrancabermeja (ASOLIFIBA), las Asociaciones de Padres de Familia de los diversas escuelas y el Colegio Camilo Torres, los Clubes Deportivos y Culturales de Provienda, La Tora y El Primero de Mayo, por los Grupos Juveniles, por las Parroquias del Señor de los Milagros, San Martín de Loba y Jesús María.
- Sensibilizar esta red de pobladores, mediante varias reuniones y dos talleres que han permitido conformar un núcleo con 8 personas, que han venido promoviendo y dinamizando la recolección de iniciativas, la elaboración y puesta en ejecución del proyecto emblemático con los jóvenes de esta comuna.
- Se ha venido en un proceso de intercambio, formación e identificación de la problemática e iniciativas con los núcleos de las Comunas 5, 6 y 7; que ha generado organización y apoyo entre las mismas.

Los problemas que se han identificado en esta comuna son: desempleo, carencia de vivienda, educación, recreación, contaminación del medio ambiente, comercialización y mercadeo.

Las iniciativas que se han recogido son:

- Apoyo a las organizaciones de trabajo en Barrancabermeja.
- Continuidad del programa de mejoramiento de vivienda en la comuna.
- Apoyo e implementación del plan educativo básico.
- Apoyo a grupos culturales, ecológicos y ambientales en la zona.
- Fortalecimiento al movimiento comunal.
- continuar con el programa de autopavimentación.
- terminar la canalización del caño las Camellas.
- Poner en mayor funcionamiento la plaza satélite.

Perspectivas del proceso en esta comuna.

- profundización de las iniciativas y análisis de la problemática
- Formación de líderes e integrantes de núcleos en desarrollo humano sostenible.
- Fortalecimiento del núcleo de la comuna a fin de que tenga mayor representatividad.
- Superar el manejo grupista y politiquero de los líderes sobre las necesidades de la comuna.
- Poner en ejecución el proyecto simbólico.

Comuna 6

Esta comuna esta localizada al nooriente de la ciudad y la conforman 17 barrios y una invasión. Esta comuna vive una situación similar a la de la comuna 5; el trabajo ha permitido:

- Conocimiento de la red de pobladores de la comuna, que esta compuesta por las J.A.C., La J.A.L., los Clubes Juveniles Deportivos y Culturales y la Delegación Pastoral sagrada Familia de los Padres Franciscanos.
- Conformar un equipo dinamizador o pre-núcleo Integrado a partir de la acción de la delegación Pastoral Sagrada familia.
- Se ha Identificar la problemática de la comuna en lo referente a: educación, desempleo, contaminación ecológica, vivienda, derechos humanos, vías, saneamiento básico e infraestructura.
- También varios talleres que se han realizado, se han identificado las siguientes iniciativas:
 - Educación, formación y capacitación de jóvenes.
 - formación y fortalecimiento de las J.A.C.
 - Formación de cooperativas de ahorro y crédito y para al atención en salud.
 - Propuesta de trabajo, para contrataciones laborales a través delas J.A.C.
 - Recuperación de la ciénaga San Silvestre.

- Fortalecimiento de la organización para la defensa de los derechos humanos.
- Mejoramiento de la vivienda en la comuna.
- Continuar con el programa de autopavimentación.
- Terminación de la construcción de alcantarillados y conducción de aguas negras y lluvias que eliminen los focos de contaminación.
- Dotación del centro de Capacitación del Barrio El Danubio.

Perspectivas del trabajo en la comuna.

- Ampliación del trabajo a otros barrios de la comuna, integrando mas líderes y personas al proceso y al núcleo.
- Formación de los integrantes de la red de pobladores y del núcleo en aspectos relacionados con desarrollo y paz.
- Puesta en marcha del proyecto simbólico con 80 jóvenes de la comuna.

Comuna 7

Esta comuna está localizada al sur oriente de la ciudad y la componen 15 barrios y 7 invasiones, es otra de las comunas populares donde el programa ha venido avanzando en:

- Identificación de la red de pobladores que esta constituida por las J.A.C., el Grupo Juvenil por un Barrancabermeja Mejor, por las Asociaciones de padres de Familia y educadores de las escuelas Jorge Eliécer Gaitán, Nueva Granada, fe y Alegría y Mary Villamizar, por la delegación Pastoral San Pedro Claver, la Cooperativa de Servicios Múltiples.
- Sensibilización de esta red de pobladores mediante acercamientos personales, reuniones y 2 talleres, que han permitido constituir el núcleo con 12 personas, que han asumido los objetivos y la filosofía del programa.
- Formación y capacitación de la red de pobladores y el núcleo en desarrollo humano sostenible y paz digna que ha permitido analizar la problemática de la comuna e identificar algunas iniciativas.

Principales problemas de la comuna: deficiente atención en salud y seguridad social, desempleo, déficit de vivienda, educación primaria y secundaria, vías,

organización comunitaria, recreación y deportes, servicios públicos, saneamiento básico y contaminación del medio ambiente.

Iniciativas Identificadas en el proceso:

- Ampliación de cobertura de los servicios de salud.
- Fortalecimiento de las empresas productivas cooperativas en la comuna.
- generación y apoyo a las Asociaciones de vivienda.
- Educación formal y no-formal (construcción Colegio de Bachillerato Nueva granada, con cobertura a todos los estudiantes de la comuna).
- Mejoramiento de vías y continuación del programa de autopavimentación.
- Adecuación de calles afectadas por la erosión en el Barrio Villarelis II.
- Construcción de box-colvert y relleno.
- Recuperación y protección de la vía de la Vereda La Independencia, María Eugenia, construcción de cunetas y protección de los costados para evitar la erosión.
- Formación de líderes para al participación comunitaria.
- Creación de la escuela deportiva de la comuna.
- Construcción de concha acústica en la comuna.
- Reubicación de 80 familias del Barrio 4 de Agosto.
- Mejoramiento de servicios públicos, alcantarillado y agua potable para la comuna.
- Limpieza y canalización de la ciénaga situada entre el tiburón, As de Copas, vía férrea y el Barrio 4 de Agosto.
- Adecuación de la vía de acceso al Barrio 4 de Agosto e interconexión con el Barrio Tres Unidos.
- Diligenciar ante los organismos Municipales, Departamentales y nacionales, la consecución de subsidios de vivienda para los habitantes de la comuna 7.

Perspectivas del trabajo en la comuna.

- Formación y capacitación del núcleo de desarrollo y paz de la comuna.
- Análisis de la problemática y profundización de las iniciativas.
- Puesta en ejecución del proyecto simbólico con jóvenes de la comuna
- Estructuración de un plan de desarrollo local con participación y gestión social con el apoyo institucional oficial y de la empresa privada (Termomeriléctrica)
- Participación y fortalecimiento del núcleo municipal
- Desarrollo de iniciativas y propuesta de la estrategia de convivencia y paz con participación de la comuna.

Corregimiento El Centro:

Este corregimiento esta ubicado al sur del municipio y esta compuesto por un caserío y 27 veredas. El trabajo en este corregimiento ha venido avanzando en:

- Identificar la res de pobladores del corregimiento que está constituido por la J.A.L, las J.A.C, la Asociación de Mujeres Trabajadoras (AMUTRASEN), la Asociación de Trabajadores del Centro (A.T.C), la Asociación de Trabajadores Disponibles del Centro (ASTRADIC), la Asociación de Trabajadores Rurales del Centro (A.T.R.C), la Cooperativa de Transportadores de Colonos del Centro (COOTRANSCOL), la Cooperativa de Servicios Múltiples Ltda. (COOCENTRO), el Distrito de producción El Centro, los grupos solidarios de trabajo asociado, la Unión Sindical Obrera Centro.
- Sensibilizar ésta red de pobladores, mediante varias reuniones que han permitido el conocimiento del programa y participar en algunos eventos a nivel municipal y regional. Este proceso aún no ha permitido la conformación del núcleo del corregimiento.
- Formación y capacitación de una persona en la elaboración de proyecto con FINDETER.
- Identificar algunas iniciativas de desarrollo del corregimiento:
 - Construcción de la vía Campo 23, Barrancabermeja.
 - Construcción de la plaza de mercado del Centro.
 - Construcción del acueducto del corregimiento y la vereda los Laureles.

Perspectivas del trabajo en éste corregimiento.

- Continuar la labor de sensibilización de la red de pobladores y constitución del núcleo.
- Formación y capacitación a la red de pobladores y al núcleo en desarrollo humano sostenible y paz digna y en la elaboración de un plan de desarrollo local.
- Participación en el núcleo municipal.

- Acompañamiento a la comunidad en la elaboración del diseño y plano del Colegio Agropecuario del Llanito que tiene una partida de recursos del Municipio de la vigencia actual.

Corregimiento Clénaga del Opón.

Este corregimiento está localizado al sur este del municipio y lo compone un caserío y 5 veredas, la población del corregimiento se dedica a la pesca y a la pequeña ganadería. El trabajo del programa en esta zona ha venido avanzando en:

- Identificación de la red de pobladores, que esta integrada por la J.A.L., las J.A.C., las escuelas de la Colorada y la Clénaga, La Asociación de pescadores de La Clénaga del Opón, la Cooperativa de Servicios Múltiples del caño Rasquiña y los transportistas y comerciantes.
- Sensibilización, se realizó una reunión de conocimiento del PDPMM en la escuela de la Colorada donde asistieron 40 personas aproximadamente y se conformó un prenúcleo integrado por 6 personas. Actualmente se mantiene relación con algunos de estos integrantes.

Perspectivas del trabajo en este corregimiento.

- Continuar sensibilizando la red de pobladores, fortalecimiento del núcleo y determinar los delegados del corregimiento para el C.M.D.R.
- Formación y capacitación en los C.M.D.R. y en la elaboración de un plan de desarrollo local.
- Conocer la problemática del corregimiento, recoger iniciativas para el plan de desarrollo local.

Corregimiento San Rafael de Chucurí.

Este corregimiento esta localizado al este del municipio y esta compuesto por un caserío y una vereda, sus pobladores se dedican fundamentalmente a la pesca artesanal. El programa ha venido avanzando en:

- La identificación de la red de pobladores que esta compuesta por las J.A.C., el centro educativo de San Rafael de Chucurí, La Inspección de policía, la Asociación de Pescadores, los comerciantes y transportistas.

- Sensibilización, se realizó una reunión donde se dio a conocer el programa a los líderes y la comunidad en general y se constituyó un prenúcleo con 7 personas.
- También se han identificado iniciativas en torno a la puesta en marcha del Colegio de Bachillerato y la construcción de un muro de contención o muralla para protección de las viviendas del caserío.

Perspectivas del trabajo en este corregimiento.

- Continuar el trabajo de sensibilización de la red de pobladores, a fin de fortalecer el núcleo y designar los delegados del corregimiento para el C.M.D.R.
- Formación y capacitación en C.M.D.R. y otros aspectos relacionados con el análisis de la problemática y el desarrollo local.
- Elaboración de un plan de desarrollo de largo plazo.
- Acompañamiento a la comunidad para la puesta en marcha del colegio.

Corregimiento la fortuna

Este corregimiento esta ubicado al nooriente del municipio y lo componen un caserío y 4 veredas, el trabajo del programa en este corregimiento esta por definir por que las comunidades de esta zona participan del proceso que el programa lleva a cabo en san Vicente de chucurí.

Corregimiento la Meseta de San Rafael.

Este corregimiento esta ubicado al nooriente del municipio y lo componen un caserío y una vereda, el trabajo del programa en este corregimiento esta por definir, debido a la situación de orden público que el año anterior determinó la salida de un buen numero de líderes de este sector.

Perspectivas del trabajo en este corregimiento.

- Identificar la red de pobladores del corregimiento, constituir el núcleo y designar los delegados para el C.M.D.R.

